
OW64 / МЕТОДОЛОГИЯ



БЕЛАЯ КНИГА

OW64

Система построения
и развития бизнеса

Паспорт бизнеса

Бизнес-план

Персональная операционная система OW64

Редакция 2.3 • Октябрь 2026



Белая книга OW64

*Система построения
и развития бизнеса*

Паспорт бизнеса

Бизнес план

Операционная система OW64

От понимания бизнеса к обоснованным решениям
и ежедневной работе по конкретной цели.

Редакция 2.3

Октябрь 2026

О Белой книге

OW64 объединяет три самостоятельных продукта для построения и развития бизнеса: Паспорт бизнеса, бизнес-план и персональную операционную систему действий. Общая методология связывает понимание исходной ситуации, проектирование бизнес-модели и ежедневную работу предпринимателя.

В этой редакции описан полный цикл OW64. Паспорт показывает, как устроен бизнес и что известно о его состоянии. Бизнес-план раскрывает условия достижения цели, экономику и ограничения. Матрица превращает выводы в 64 конкретные задачи, а журнал сохраняет фактические результаты и решения.

Книга предназначена для людей, которые открывают или развивают бизнес. Она объясняет назначение продуктов OW64, их взаимосвязь и границы. Решения об инвестициях, клиентах, сроках и приоритетах остаются за предпринимателем.

Содержание

- 1 Что мы проектируем в OW64
 - 2 Бизнес начинается с понимания системы
 - 3 Цель и образ будущего бизнеса
 - 4 Полный цикл OW64
 - 5 Проектное интервью и исходные данные
 - 6 Паспорт бизнеса
 - 7 Бизнес план
 - 8 Календарный маршрут и проверка плана
 - 9 Как ограничения переходят в действия
 - 10 Архитектура восьми столпов
 - 11 Матрица из шестидесяти четырёх задач
 - 12 Ежедневная работа с системой
 - 13 Человек и искусственный интеллект
 - 14 Пример работы полного цикла
 - 15 Самостоятельные продукты и общий маршрут
 - 16 Результат и границы ответственности
- Словарь терминов

Приложение: сквозной демонстрационный проект 665685

Что мы проектируем в OW64

OW64 помогает предпринимателю спроектировать бизнес как систему взаимосвязанных решений. Рассматриваются предложение, клиенты, продажи, исполнение, ресурсы и экономика — в связи с конкретной целью и фактической исходной ситуацией.

Например, решение увеличить поток заказов требует ответа сразу на несколько вопросов. Даёт ли заказ достаточный вклад? Хватает ли времени на исполнение? Когда поступит оплата? Какие обязательства уже приняты? Проектирование связывает эти условия до того, как они превратятся в разрозненные срочные задачи.

Сначала устройство бизнеса затем действия

Первый результат проектирования — понимание того, как бизнес должен обеспечивать целевой результат. Паспорт описывает исходное состояние, БП прорабатывает модель и условия развития. При подготовке операционной системы определяются восемь крупных результатов и конкретные действия для их получения и проверки.

Ценность OW64 заключается в персональной системе запуска и развития бизнеса. Документы и инструменты дают предпринимателю разные способы работы с ней: понять состояние, обосновать изменения, организовать действия и сохранить опыт.

Принципы системного предпринимательства

От цели и фактов к решениям. Проектирование опирается на конкретную цель, ресурсы и ограничения. Опыт владельца и уже работающие элементы сохраняются как основа развития.

Архитектура перед детализацией. Сначала устанавливаются необходимые результаты и связи между ними. Затем появляются задачи. Их порядок учитывает зависимости и допускает параллельную работу.

Контроль по фактическим результатам. Выполнение действий даёт данные для следующего решения. Если предположение не подтвердилось, соответствующий участок модели пересматривается.

Самостоятельность предпринимателя. Человек выбирает приоритеты и принимает решения. ИИ помогает структурировать информацию и проверять логику, сохраняя видимость неизвестных условий.

Основа подхода

OW64 опирается на принципы метода Такаси Харады, системное проектирование и возможности искусственного интеллекта. Структура восемь на восемь связывается с анализом бизнеса, проверками и регулярной работой с журналом.

Убеждение, лежащее в основе OW64: целостная система помогает предпринимателю управлять решениями и развитием бизнеса. Это основание подхода, а не утверждение об единственной причине успеха или неудачи всех проектов.

Бизнес начинается с понимания системы

Идея определяет, чем предприниматель хочет заниматься. Чтобы из неё получился бизнес, нужно понять, кто станет платить, за какой результат, как этот результат будет обеспечен и какие расходы потребуются. У действующего бизнеса вопросы похожи: что приносит прибыль, где теряются деньги и почему рост заказов не всегда увеличивает доход.

Одной и той же идее могут соответствовать разные модели. Мастер может работать самостоятельно, собирать команду или передавать часть исполнения подрядчикам. У каждой модели свои затраты, ограничения и требования к продажам. Поэтому одинаковая цель ещё не означает одинаковый путь.

Система появляется, когда эти решения рассматриваются во взаимосвязи. Изменение цены влияет на спрос и требования клиента. Реклама увеличивает поток обращений, но требует денег и времени на обработку. Рост продаж создаёт обязательства, которые должны помещаться в доступную мощность.

OW64 помогает увидеть эти связи до того, как они превратятся в постоянные сбои. Сначала собирается описание бизнеса и его фактического состояния. Затем проверяются условия движения к цели, выделяются ограничения и формируется система действий.

Такой подход нужен и на старте, и в работающем проекте. На старте он помогает обнаружить непроверенные предположения. В действующем бизнесе позволяет опереться на уже полученные результаты и не создавать заново то, что работает.

Система и мотивация

Желание начать важно, но повседневная работа требует ясности: что проверить, какое решение принять и что считать результатом. Когда задачи связаны с целью и исходными условиями, предпринимателю проще выбирать действия и замечать последствия своих решений.

Система не отменяет трудностей и неопределённости. Она делает их предметом работы. Вместо общего беспокойства «что-то не получается» появляется конкретный вопрос: недостаточно обращений, слишком мал вклад заказа, не хватает времени или деньги связаны обязательствами.

Именно с такого понимания начинается построение бизнеса в OW64.

Цель и образ будущего бизнеса

Работа OW64 начинается с конкретной бизнес-цели. В ней должны быть понятны желаемый результат, показатель, объект и срок. Формулировки «больше зарабатывать» недостаточно, чтобы проверить экономику и выбрать необходимые изменения.

Например, «получать 120 000 рублей чистой прибыли в месяц через четыре месяца, два месяца подряд» задаёт не только сумму. Нужно определить состав расходов, начало отсчёта, месячные периоды и способ проверки устойчивости результата.

Выручка, чистая прибыль и деньги, которые владелец может забрать из бизнеса, — разные показатели. Их нельзя подменять друг другом при расчётах и подготовке задач. Если цель уточняется, изменение должно быть явным и согласованным.

Точка А и будущее состояние

Точка А — фактическое состояние проекта: продукт, клиенты, продажи, расходы, ресурсы и ограничения. Для работающего бизнеса важны показатели за названные периоды. Для идеи важно честно указать, что продаж ещё нет, а оценки спроса и затрат предстоит проверить.

Будущее состояние описывает, каким должен стать бизнес, чтобы обеспечивать целевой результат. Должны ли измениться средний заказ, состав клиентов, способ исполнения, мощность или финансовые правила? Ответ строится на данных и проверяемых предположениях.

В OW64 образ «Будущего Я» помогает связать цель с ролью предпринимателя: каким бизнесом он хочет управлять, какие решения принимать и какую нагрузку готов нести. Этот образ дополняет расчёты, но не заменяет их.

Маршрут можно уточнять

Между точкой А и целью находятся решения, проверки и действия. Часть можно выполнять параллельно. Часть требует предварительного результата: нельзя достоверно оценить прибыль без расходов или обещать поставку без возможности её исполнить.

Маршрут меняется по мере получения данных. Отрицательный тест может показать, что предложение, цена или канал требуют пересмотра. Изменение способа работы допустимо; скрытая подмена цели — нет. Если требуется изменить саму цель или срок, решение принимает клиент.

Полный цикл OW64

Полный цикл связывает понимание бизнеса, проектирование и работу над целью. Этапы показывают, как готовится система; результаты — какие самостоятельные продукты получает клиент.

Этапы работы

Этап	Содержание работы
Регистрация проекта	Зафиксировать цель, показатель, объект и срок
Проектное интервью	Собрать и уточнить сведения о текущем состоянии, ресурсах и ограничениях
Подготовка Паспорта	Описать устройство бизнеса, его состояние и зоны риска
Подготовка бизнес плана	Проработать модель, экономику, ограничения и необходимые проверки
Проектирование операционной системы	Построить восемь столпов, раскрыть их в 64 задачи и подготовить журнал
Работа и контроль	Выполнять действия, фиксировать факты и принимать дальнейшие решения

Три самостоятельных результата

Паспорт бизнеса — структурированное описание устройства и состояния проекта, его основных зон риска, пояснений и рекомендаций.

Бизнес-план — проработка модели движения к бизнес-цели, экономики, ресурсов, ограничений, этапов и контрольных точек.

Операционная система OW64 — персональная система действий для достижения бизнес-цели, построенная на принципах метода Такаси Харады. Она объединяет архитектуру из восьми столпов, матрицу из 64 задач и журнал контроля и размышлений.

Общая основа данных

Основой каждого продукта служит проектное интервью. При прохождении полного цикла собранные сведения используются последовательно, уточняются и дополняются. При самостоятельном заказе Паспорта, бизнес-плана или операционной системы OW64 интервью проводится отдельно либо повторяется в необходимом объёме с учётом актуального состояния бизнеса.

Общая методология связывает продукты, а каждый из них сохраняет самостоятельную ценность. Если БП выявляет ограничение мощности, при продолжении цикла оно должно повлиять на архитектуру и задачи. Новые факты фиксируются в журнале; существенные изменения рассматриваются и вносятся в связанные документы. Автоматическое обновление всех материалов не предполагается.

Проектное интервью и исходные данные

Персональная система начинается с информации о конкретном проекте. Проектное интервью помогает описать продукт, клиента, продажи, исполнение, ресурсы, финансы и ограничения в связи с утверждённой целью.

Для действующего бизнеса важно собрать точку А: фактические заказы, выручку, прибыль и период, к которому они относятся. Средний чек без числа заказов или прибыль без состава расходов могут создавать ложное представление о состоянии проекта.

Для нового бизнеса интервью отделяет уже сделанное от намерений. Наличие идеи, готового продукта, договорённости и оплаченного заказа означает разные стадии готовности. Планируемые продажи не становятся фактическим спросом только потому, что включены в расчёт.

Уточнения по существу

В OW64 действует принцип достаточности информации. Для работы нужны понятная цель, исходное состояние и сведения, позволяющие обосновать модель и необходимые результаты. Идеальная полнота всех ответов не требуется.

Уточняются вопросы, влияющие на проектирование. Существенное противоречие нельзя скрыть в готовом документе. Другие неизвестные данные можно перевести в измерения, расчёты или проверки, обозначив ограничения исходной информации. Это позволяет избежать бесконечных опросов и одновременно не выдавать предположения за факты.

Клиент может не знать точное время исполнения или стоимость привлечения покупателя. В таком случае допустима обозначенная оценка либо задача измерения. Неизвестное нельзя незаметно заменить удобным числом.

Противоречия тоже важны. Если в одном ответе указан сотрудник, а в другом все роли выполняет владелец, нужно уточнить фактическую ситуацию и выплаты. Проектирование не должно выбирать вариант лишь потому, что с ним проще построить модель.

Что считается основанием

В OW64 различаются четыре вида сведений. Факт описывает уже произошедшее или подтверждённое состояние. Оценка приблизительно характеризует его. Расчёт показывает результат при заданных исходных значениях. Гипотеза требует проверки.

Паспорт сохраняет эти различия, БП использует их в выводах, а матрица предусматривает получение недостающих подтверждений. Качество исходных ответов влияет на качество всей системы, поэтому честная неопределённость полезнее выдуманной точности.

Паспорт бизнеса

Паспорт бизнеса OW64 предназначен для углублённого понимания проекта. Он собирает сведения проектного интервью в целостное описание: что предлагается, кому, как продаётся и исполняется, какие ресурсы используются и что известно о результатах.

У владельца появляется возможность увидеть бизнес со стороны. Отдельные ответы превращаются в связанную картину: продукт соотносится с клиентом, продажи — с мощностью, а финансовый результат — с расходами и ролью владельца.

Что раскрывает Паспорт

В Паспорте фиксируются цель и исходное состояние, устройство основных процессов, имеющиеся активы, команда и доступное время. Для действующего бизнеса отражаются фактические показатели и периоды; для нового — готовность отдельных элементов и ещё не проверенные предположения.

Отдельный раздел «Основные зоны риска проекта» показывает недостаток данных, противоречия и условия, которые могут повлиять на дальнейшую работу. Это может быть неопределённый налоговый статус, отсутствие учёта расходов, зависимость от одного ресурса или несоответствие мощности желаемому объёму.

Раздел «Пояснения и рекомендации» помогает понять, какие элементы структуры бизнеса целесообразно уточнить или улучшить. Рекомендации связаны с состоянием конкретного проекта, а не с универсальным набором советов.

Как использовать результат

Паспорт можно использовать как самостоятельный продукт: для осмысления бизнеса, обсуждения с партнёром или подготовки последующих решений. Он полезен и тогда, когда клиент пока не планирует заказывать матрицу OW64.

Замечания не делают Паспорт непригодным для БП. Напротив, они становятся исходными вопросами планирования. В БП их нужно раскрыть через расчёты, проверки и необходимые изменения, а не просто повторить списком.

Если состояние бизнеса существенно изменилось или появились важные данные, возможна повторная паспортизация. Она позволяет обновить описание и оценить, какие прежние вопросы сняты, а какие требуют дальнейшей работы.

Паспорт фиксирует состояние и основания для решений. Проверка условий достижения цели получает развитие в бизнес-плане.

Бизнес план

Бизнес-план OW64 связывает устройство бизнеса с конкретной целью. На основе проектного интервью и Паспорта он раскрывает модель продаж и исполнения, экономику, ресурсы, ограничения и проверки, необходимые для движения к целевому состоянию.

Для нового проекта БП помогает понять, что предстоит подтвердить до значимых вложений и обязательств. Для действующего — какие изменения могут улучшить результат и помещаются ли они в доступные деньги, время и мощность.

Экономика и выполнимость

Финансовый расчёт должен сохранять показатель цели. Если клиенту нужна чистая прибыль, недостаточно показать требуемую выручку. Нужно учесть существенные расходы, обязательные платежи и принятый порядок отражения труда владельца.

Плановые показатели рассматриваются как сценарии при заданных условиях. Если неизвестны существенные расходы или реакция покупателей на новую цену, положительный результат таблицы ещё не подтверждает достижимость цели.

Выполнимость включает общую нагрузку. Время требуется на привлечение, продажи, исполнение, поддержку и управление. Деньги, занятые текущими обязательствами, нельзя одновременно считать свободным бюджетом развития.

Контроль и пересмотр

БП определяет необходимые результаты, способы проверки и условия дальнейших решений. Календарный маршрут связывает значимые этапы с плановыми сроками, результатами и контрольными точками. После детализации в матрице его можно уточнить по задачам и зависимостям. Сроки учитывают неопределённость и не должны создавать видимость точного прогноза.

Контрольная точка отвечает на вопрос: что показали фактические данные и какое решение из этого следует? Можно продолжить, изменить способ работы, ограничить расходы или пересмотреть предположение. Сама цель меняется только по решению клиента.

Самостоятельная ценность

БП может использоваться независимо от построения матрицы. Поэтому его выводы должны быть понятны без внутренних терминов OW64. Клиент получает основу для планирования и проверки решений, даже если дальнейшую работу организует своими средствами.

При продолжении полного цикла результаты БП передаются в архитектуру и матрицу. Особое значение имеет раздел «Ключевые ограничения и условия реализации проекта»: он сохраняет вопросы, которые необходимо содержательно учесть в дальнейших действиях.

Календарный маршрут и проверка плана

Бизнес-план должен помогать организовать движение во времени. Календарный маршрут связывает значимые этапы с ожидаемыми результатами и моментами, когда нужно принять решение. Это позволяет оценивать продвижение по данным, а не только по перечню выполненных действий.

Пять элементов этапа

Каждый значимый этап раскрывается через действие, плановый срок или интервал, ожидаемый результат, контрольную точку и решение по её итогам. Действие отвечает на вопрос, что сделать; результат — что должно появиться или измениться.

Например, для проверки нового предложения нужно определить условия и границы теста, получить данные об отклике и оплатах, затем решить, сохранять предложение, изменять его или продолжать наблюдение. Срок теста не означает обещания получить продажи к указанной дате.

Периоды учитывают реальные зависимости, бюджет, время и внешние условия. Их можно уточнять по факту. Это не требует жёсткого распределения каждого часа или обязательного порядка всех задач.

Контрольные точки и решения

В контрольной точке фактический результат сопоставляется с ожидаемым. Нужно установить, достаточно ли данных, что подтверждено и какое действие следует дальше: продолжить, скорректировать, ограничить расходы или пересмотреть выбранный способ.

При недостаточном наблюдении допустимо не делать окончательного вывода. Если результат отрицательный, завершённая проверка сохраняет ценность, но не подтверждает достижение цели.

В полном цикле БП задаёт маршрут по крупным этапам до построения матрицы. После появления 64 задач календарный план можно детализировать по конкретным действиям и зависимостям. При самостоятельном использовании БП клиент организует исполнение выбранными инструментами.

Итог проекта

В конце БП нужна компактная сводка: утверждённая цель и горизонт, исходное состояние, ключевые результаты этапов, ограничения ресурсов, существенные неопределённости и ближайшие решения. Она помогает понять общий вывод без повторного чтения всех расчётов.

Соответствие плана заявленной цели

Отдельное заключение объясняет, какие условия достижения цели уже подтверждены, какие ещё проверяются, как устроены проверки и что изменится при неподтверждении предположений.

Вывод может быть условным: маршрут соответствует цели при выполнении перечисленных условий. Если ресурсы, экономика или срок пока не согласуются с целью, это нужно прямо указать. Нельзя автоматически выдавать положительное заключение или менять показатель, чтобы план выглядел выполнимым.

Как ограничения переходят в действия

Бизнес-план может обнаружить, что рост проекта сдерживает не отсутствие активности, а конкретное условие. Заказов достаточно, но они дают малый вклад. Реклама приводит обращения, но неизвестна стоимость покупателя. Продажи растут быстрее, чем возможность исполнять обязательства.

В OW64 такие вопросы закрепляются в разделе БП «Ключевые ограничения и условия реализации проекта». Для каждой проблемы важно сохранить основание, влияние на цель, необходимый результат и критерий разрешения.

Зачем нужен ID проблемы

Короткое обозначение, например УМ-01, связывает один и тот же вопрос в БП, архитектуре и аналитике задач. Оно позволяет проверить, что проблема не потерялась при переходе между документами. ID не заменяет описание и не определяет порядок работы.

Одна проблема может затрагивать несколько столпов. Ограничение мощности влияет и на состав заказа, и на продажи, и на расчёт прибыли. Одна задача также может учитывать несколько связанных ограничений.

Элемент связи	Пример ограничения мощности
Основание в БП	Один исполнитель и ограниченное рабочее время
Необходимый результат	Известен выполнимый объём с учётом всех работ
Действия матрицы	Замерить время и сопоставить нагрузку с объёмом
Критерий проверки	Расчёт учитывает исполнение, продажи, дорогу и управление
Следующее решение	Изменить состав заказов, объём или способ исполнения

Покрытие ещё не означает решение

Подготовленная задача показывает, что проблема учтена. Выполненная проверка даёт данные. Фактическое разрешение требует подтверждения, что ограничение снято или найден приемлемый способ работы с ним.

Если проверка выявила перегрузку, сама проверка может быть завершена. Но выполняемая модель ещё не получена. Если данных мало, допустим вывод «недостаточно данных» и решение о дальнейшем наблюдении.

Когда актуальное уточнение однозначно снимает проблему, повторная задача не нужна. Важно сохранить основание снятия и остаточный риск. Такая связь помогает избежать как потерянных ограничений, так и формальной работы ради отметки.

Архитектура восьми столпов

После понимания состояния бизнеса и условий движения к цели строится архитектура OW64. Её верхний уровень — восемь персональных столпов, каждый из которых описывает крупный проверяемый результат, необходимый проекту.

Название «Финансы» само по себе не объясняет, что должно измениться. Формулировка «Подтверждена экономика заказа для целевой прибыли» задаёт результат и позволяет определить действия и проверку. Содержание столпа раскрывается через его назначение, результат, логику, основания и гипотезы.

Персональные результаты

Столпы не являются постоянным перечнем функций бизнеса. Для проекта без продаж важны одни результаты, для работающей услуги с ограниченной мощностью — другие. Готовые и подтверждённые элементы используются, а не создаются повторно.

Одинаковая цель двух предпринимателей может потребовать разной архитектуры. У одного есть клиенты, команда и финансовый учёт. У другого только идея и несколько часов в неделю. Отличаются исходная точка, риски и необходимые подтверждения.

Утверждённая цель описывает итог всей системы и не должна просто дублироваться как один из столпов. Каждый столп даёт свой вклад, а вместе они охватывают условия движения к цели.

Почему восемь

OW64 опирается на принципы метода Такаси Харады и использует структуру восемь на восемь. Восемь столпов задают уровень крупных результатов, восемь задач в каждом — уровень конкретных действий.

Это рабочая форма организации материала, а не доказательство того, что любой бизнес имеет ровно восемь функций. Содержание определяется проектом; число элементов не оправдывает дубли, искусственное дробление или выдуманные направления.

Связи между столпами

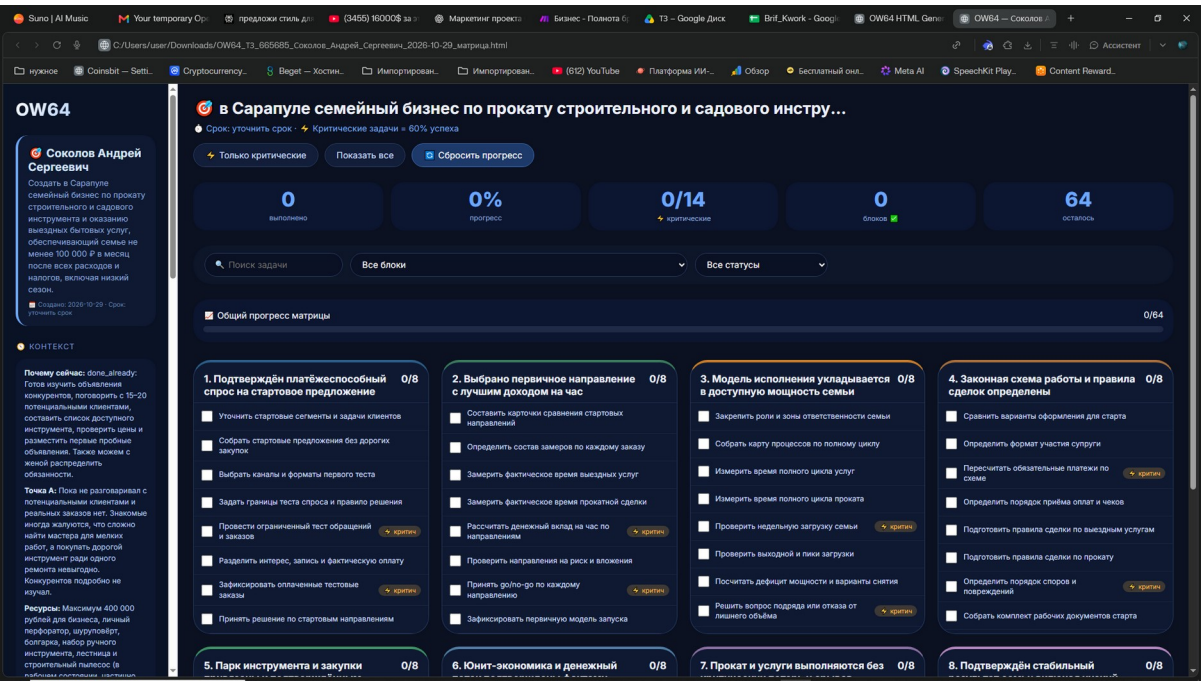
Столпы образуют связанную архитектуру. Часть работы выполняется параллельно, часть требует предварительных данных. Нумерация помогает ориентироваться и хранить задачи, но не предписывает проходить все блоки от первого до восьмого.

Архитектор определяет крупные результаты. Генератор задач раскрывает их в действия, сохраняя основания, ограничения БП и способы проверки.

Матрица из шестидесяти четырёх задач

Матрица OW64 раскрывает восемь столпов через 64 конкретные задачи. У каждой есть действие, описание результата или условия завершения и два-три шага выполнения. Задачи учитывают интервью, архитектуру и ограничения БП.

Матрица помогает видеть проект целиком и переходить к отдельным действиям. Она не требует работать строго по номерам. Перед началом полезно внимательно изучить все столпы, понять связи и выбрать задачи, доступные при текущих условиях.



Интерактивная матрица OW64 демонстрационного проекта № 665685: восемь столпов, 64 задачи, критические задачи и прогресс выполнения.

Критичность и зависимости

Критическая задача выделяется по последствиям отсутствия результата для цели, денег или обязательств. Такой может быть проверка экономики, подтверждение мощности или согласование условий исполнения. Критичность не означает «делать первой».

Зависимость показывает, какой результат нужен до начала другого действия. Отметка критичности не переносится автоматически на все связанные задачи. Доступные альтернативы тоже учитываются.

Число критических задач не задано ни для матрицы, ни для отдельного столпа. Важны основания, а не одинаковое количество выделений в каждом блоке. Остальные задачи сохраняют своё назначение: отсутствие отметки не делает их ненужными.

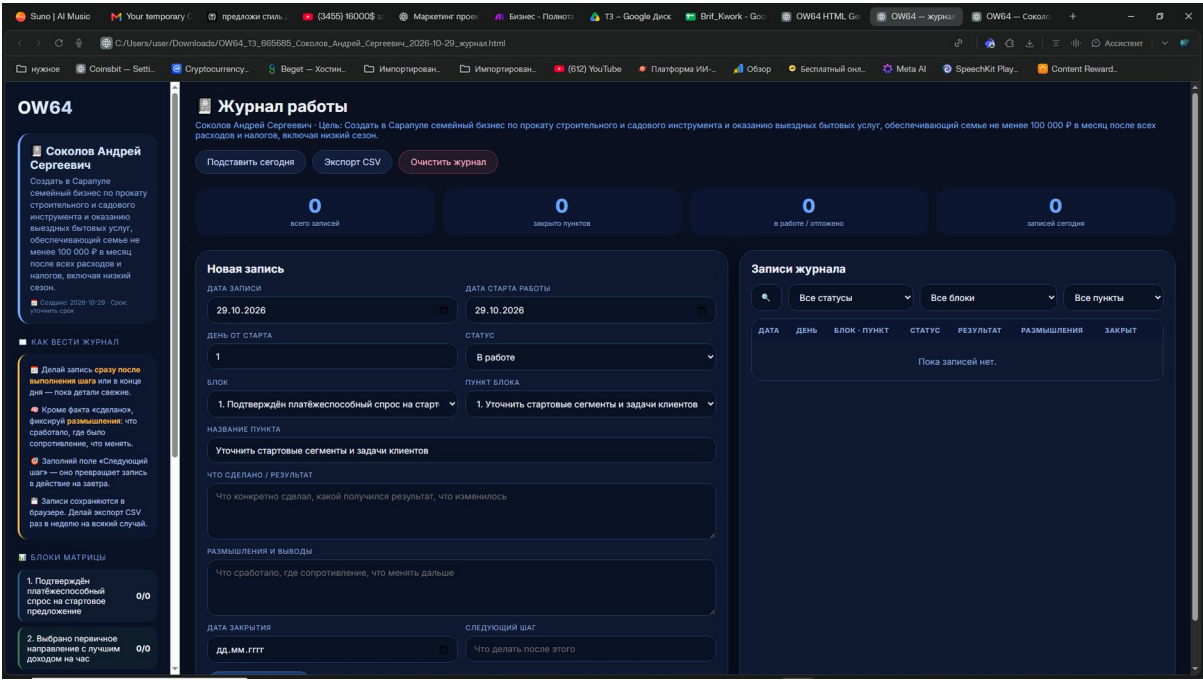
Ежедневная работа с системой

Работа начинается с изучения матрицы и выбора действий с учётом зависимостей, ресурсов и текущей ситуации. Рекомендации интерфейса помогают ориентироваться; окончательный выбор остаётся за человеком.

Не нужно жёстко распределять каждую неделю одинаково. Клиент может переносить задачи, менять способы выполнения и приоритеты. При этом сохраняются обязательства перед покупателями, условия проверок и критерии утверждённой цели.

Матрица и журнал

Матрица показывает структуру задач и отмеченный прогресс. Журнал хранит содержание работы: что сделано, какие данные получены, какое решение принято и что следует проверить дальше. Запись связывается с соответствующей задачей.



Интерактивный журнал OW64 демонстрационного проекта № 665685: запись действий, результатов, размышлений и следующих шагов.

После действия полезно записать результат, его ограничения и следующий шаг. Если тест не дал продаж, важно зафиксировать предложение, охват, срок и расходы. Это позволяет отличить отрицательный результат от недостаточного наблюдения.

Процент выполненных задач характеризует работу с матрицей, но не равен проценту достижения финансовой цели. Для цели проверяются отдельно продажи, прибыль, нагрузка и требуемая устойчивость по периодам.

Сохранение и пересмотр

В текущей рабочей среде прогресс сохраняется в браузере. Нельзя считать его автоматически доступным на любом устройстве или после очистки данных браузера. Соблюдайте инструкцию поставки и предусмотренный в вашей версии порядок резервного сохранения.

Регулярно сопоставляйте записи журнала с БП. Если изменились ключевые условия, зафиксируйте причину и решение. Существенное изменение проекта требует пересмотра связанных документов и задач, а не только снятия или установки отметок.

Человек и искусственный интеллект

OW64 сочетает данные клиента, проектирование с помощью искусственного интеллекта и проверку специалистом. Каждый участник отвечает за свою часть работы.

Клиент формулирует и утверждает цель, сообщает исходные сведения и уточняет противоречия. Он принимает решения о затратах, обязательствах, приоритетах и изменениях проекта. Никакой объём генерации не заменяет фактов, которые известны только владельцу бизнеса.

ИИ усиливает мышление предпринимателя: помогает структурировать информацию, находить связи, готовить Паспорт и БП, строить архитектуру и формулировать задачи. Он использует подтверждённые сведения, не выдумывает отсутствующие факты, явно обозначает допущения и проверяет внутреннюю согласованность проекта.

Предлагаемые варианты допустимы как гипотезы. Неизвестная цена, будущая продажа или предполагаемая мощность не становятся фактом только потому, что ИИ включил их в расчёт.

Проверка специалистом

Подготовленные материалы проходят проверку специалистом OW64 до передачи клиенту. Проверяется соответствие цели и исходным данным, логика модели, учёт существенных ограничений, проверяемость задач и согласованность документов.

Особое внимание требуется к цифрам и связям. Расчёт прибыли должен сохранять состав расходов. Зависимость должна ссылаться на ту задачу, которая действительно даёт нужный результат. Содержательный вывод не становится верным только из-за аккуратного оформления.

Проверка специалистом не является подтверждением будущего спроса или гарантией прибыли. Коммерческие предположения проверяются рынком и фактическим исполнением.

AI помощник

AI-помощник OW64 объясняет методику и использование рабочей среды. Он помогает разобраться с матрицей и журналом, смыслом столпов и организацией работы.

Возможность автоматически читать личную матрицу, видеть отмеченный прогресс и менять документы не предполагается по умолчанию. Персональное сопровождение зависит от реально подключённых функций и переданных данных.

Предприниматель остаётся автором решений. Система помогает сделать основания этих решений видимыми: что подтверждено, что требует проверки и какие последствия возможны.

Пример работы полного цикла

Рассмотрим учебный проект № 665685: семейный прокат строительного и садового инструмента и выездные бытовые услуги в Сарапуле. Цель — не менее 100 000 ₽ свободных денег семье в месяц после расходов и налогов через 12 месяцев, три месяца подряд, включая низкий сезон.

Стартовая точка — идея без оплаченных заказов. На бизнес выделено не более 400 000 ₽; семейный резерв 100 000 ₽ неприкосновенен. Доступное время — 30 часов в неделю у владельца и 20 часов у супруги. Спрос и зимняя устойчивость ещё не подтверждены.

Что даёт Паспорт

Паспорт фиксирует стартовое предложение, имеющийся инструмент, гараж, автомобиль, навыки семьи и ограничения. Он отделяет факты от намерений и показывает зоны риска: спрос, время, безопасность проката, оформление и сезонность.

Паспорт не обещает доход. Его замечания становятся основаниями для расчётов и проверок в бизнес-плане.

Что добавляет БП

Бизнес-план сравнивает три варианта: преимущественно прокат, преимущественно выездные услуги и комбинированную модель. Расчётные свободные деньги семьи составляют соответственно 27 438 ₽, 96 725 ₽ и 98 088 ₽ в месяц. Это сценарные оценки, а не фактическая прибыль.

Две модели близки к финансовому ориентиру, но близость суммы не означает выполнимости. В частности, комбинированная модель требует около 169 часов труда владельца в месяц при ориентире 120 часов. Поэтому план выделяет проверку спроса, трудоёмкости, затрат привлечения и зимнего результата.

Как появляются задачи

Из ограничения времени рождается столп «Модель исполнения укладывается в доступную мощность семьи», а в нём — задача № 21 «Проверить недельную загрузку семьи». Из отсутствия продаж возникает столп «Подтверждён платёжеспособный спрос на стартовое предложение» и задача № 7 «Зафиксировать оплаченные тестовые заказы».

Из риска ошибочных вложений возникает столп «Парк инструмента и закупки привязаны к подтверждённым заказам» и задача № 38 о минимальном рабочем остатке. Матрица объединяет эти действия в 8 столпов и 64 задачи; журнал помогает сохранять выполненное, факты и решения.

Предприниматель самостоятельно изучает матрицу, выбирает очередность, анализирует результаты и меняет действия. Выполнение всех задач не гарантирует достижение цели: отрицательный результат проверки — тоже полезное основание для решения.

Самостоятельные продукты и общий маршрут

У продуктов OW64 разная глубина и назначение. Это позволяет начать с того вопроса, который сейчас важен предпринимателю, и сохранить возможность продолжить работу на той же основе данных.

Продукт	Что получает клиент	Когда полезен
Паспорт бизнеса	Описание устройства и состояния, зоны риска и рекомендации	Нужно разобраться в проекте и упорядочить исходные данные
Бизнес план	Модель движения к цели, расчёты, ограничения и проверки	Нужно оценить условия развития и обосновать решения
Операционная система OW64	Архитектура восьми столпов, матрица, журнал и предусмотренная помощь	Нужно организовать действия и контроль по конкретной цели

Начать с понимания

Паспорт подходит, когда проект ещё трудно описать целиком или данные о работающем бизнесе разрозненны. Он может остаться самостоятельным результатом. Необходимость дальнейшего заказа не является условием его полезности.

БП помогает перейти от описания к проверке модели и условий достижения цели. Его можно использовать без матрицы, организовав исполнение собственными инструментами.

Продолжить общий цикл

В полном цикле продукты поддерживают друг друга. Каждый из трёх продуктов также можно заказать и использовать самостоятельно. Паспорт даёт исходную картину, БП раскрывает ограничения и необходимые результаты, архитектура определяет столпы, матрица детализирует действия, журнал сохраняет факты и решения.

При переходе между продуктами используются актуальные сведения проектного интервью. Для самостоятельного продукта интервью проводится отдельно или повторяется в необходимом объёме. Если с момента подготовки Паспорта изменились команда, цены или цель, данные нужно обновить. Старый документ не должен незаметно становиться описанием уже другого бизнеса.

Что входит в заказ

Эта книга объясняет систему и назначение продуктов. Конкретный состав поставки, порядок подготовки, стоимость и сроки определяются выбранным предложением и согласуются при заказе.

Наличие продукта в общем цикле не означает его автоматического включения в любой комплект. Клиент должен понимать, какие документы и инструменты он получает и для какой задачи они подготовлены.

Результат и границы ответственности

Результат работы OW64 — связанная основа для понимания бизнеса, проектирования изменений, выполнения задач и контроля. Предприниматель получает возможность видеть, от каких условий зависит цель и какие данные нужны для следующих решений.

Система не гарантирует финансовый результат. На него влияют спрос, конкуренция, качество исполнения, доступные ресурсы, решения клиента и внешние обстоятельства. Нельзя гарантировать будущие продажи только потому, что подготовлены БП и матрица.

Как оценивать качество системы

Хорошая система сохраняет утверждённую цель и различие между фактом и гипотезой. Существенные ограничения не теряются при переходе от БП к задачам. У действий есть понятный результат, а проверки допускают как подтверждение, так и отрицательный или недостаточный вывод.

Клиент должен понимать, как оценить результат и что предпринять при неподтверждении предположения. Проблема не становится решённой из-за того, что ей присвоен ID или для неё создана задача.

Документы также не подменяют юридическую, налоговую или иную специализированную проверку там, где она необходима для конкретного бизнеса. Неизвестные условия должны быть обозначены и подтверждены, а не скрыты за точным числом в таблице.

Развитие и пересмотр

Система полезна, пока отражает актуальный проект. Фактические результаты могут потребовать изменения предложения, каналов, нагрузки или расходов. Такие решения фиксируются в журнале и при необходимости переносятся в обновлённые документы.

Изменение цели и её срока требует отдельного решения клиента. Нельзя объявить исходную цель выполненной за счёт замены чистой прибыли выручкой, сокращения требуемой устойчивости или исключения расходов.

От документов к работе

OW64 помогает построить бизнес как связанную систему решений и действий. Паспорт делает исходное состояние понятным. БП раскрывает условия развития. Матрица организует работу, журнал сохраняет опыт и результаты.

Дальнейшее движение требует действий предпринимателя. Система поддерживает эту работу, помогая сохранять связь между целью, фактами и решениями.

Актуальная информация и регистрация проекта: <https://ow64.alexpona3.store/>

Словарь терминов

OW64 — система продуктов для понимания, проектирования и развития бизнеса: Паспорт, бизнес-план и операционная система действий.

Карточка проекта — запись утверждённой цели, её основных параметров и идентификатора проекта.

Проектное интервью — сбор и уточнение сведений о цели, состоянии, продукте, клиентах, продажах, исполнении, ресурсах и ограничениях.

Точка А — фактическое исходное состояние проекта с указанием периодов и оснований показателей.

Паспорт бизнеса — структурированное описание устройства и состояния бизнеса, его зон риска и рекомендаций.

Бизнес план или БП — документ о модели движения к цели, экономике, ресурсах, ограничениях и необходимых проверках.

Ключевое ограничение — условие, которое может затруднять движение к цели и требует решения, проверки или осознанного учёта.

ID проблемы — обозначение, связывающее один вопрос в БП, архитектуре и аналитике задач; оно не задаёт приоритет.

Архитектура OW64 — структура восьми взаимосвязанных результатов, необходимых конкретному проекту.

Столп — крупный проверяемый результат архитектуры, раскрываемый через восемь задач.

Матрица OW64 — интерактивное представление восьми столпов и 64 задач с отметками выполнения.

Критическая задача — задача, отсутствие результата которой существенно влияет на цель, достоверность ключевого решения, деньги или обязательства проекта.

Зависимость — результат, необходимый для корректного выполнения другой задачи. Она не равна приоритету.

Контрольная точка — сопоставление полученных данных с ожидаемым результатом и выбор дальнейшего решения.

Журнал OW64 — инструмент фиксации действий, данных, результатов, проблем, решений и следующих шагов.

AI помощник — помощник по методике и рабочей среде в пределах подключённых функций; доступ к данным проекта не предполагается автоматически.

Маршрут — связанные действия и проверки между исходным состоянием и целью с учётом зависимостей и выбора предпринимателя.

Приложение. Сквозной демонстрационный проект № 665685

Учебный пример • Сарапул • семейный прокат инструмента и выездные бытовые услуги

Исходная цель и ограничения

100 000 ₽ свободных денег семье ежемесячно после всех расходов и налогов, три месяца подряд, включая низкий сезон, в пределах 12 месяцев. На запуск — до 400 000 ₽; семейный резерв 100 000 ₽ не используется. Время владельца — до 30 часов в неделю, супруги — до 20 часов. Оплаченных заказов на старте нет.

Что показывает Паспорт

Паспорт систематизирует стартовые ресурсы: личный инструмент, гараж 24 м² без отопления, семейный универсал, навыки ремонта и участие супруги. Основные вопросы: подтверждение платёжеспособного спроса, пригодность инструмента для проката, безопасный перечень работ, правовой режим, зимняя сезонность и ограниченная мощность семьи.

Что добавляет бизнес-план

Модель	Расчётные свободные деньги/мес.	Вывод
Прокат	27 438 ₽	Недостаточно для цели
Выездные услуги	96 725 ₽	Близко к цели; спрос и время требуют проверки
Комбинированная	98 088 ₽	Близко к цели; расчётная нагрузка владельца выше лимита

Суммы — результаты сценарных расчётов учебного бизнес-плана, а не подтверждённые продажи. Комбинированный сценарий оценивает занятость владельца примерно в 169 часов за месяц при доступном ориентире около 120 часов. Нельзя признать такую модель выполнимой только потому, что расчётный доход близок к цели.

Как ограничения становятся задачами матрицы

Ограничение	Столп	Пример задачи
Спрос не подтверждён	Подтверждён платёжеспособный спрос	№ 7. Зафиксировать оплаченные тестовые заказы
Время семьи ограничено	Модель исполнения укладывается в доступную	№ 21. Проверить недельную

	мощность семьи	загрузку семьи
Риск неокупаемых закупок	Парк инструмента и закупки привязаны к подтверждённым заказам	№ 38. Зафиксировать минимальный рабочий остаток
Экономика пока расчётная	Юнит-экономика и денежный поток подтверждены фактами	№ 47. Пересчитать модель на фактических данных

Эти задачи — часть единой интерактивной матрицы 8×8 . Отметка о выполнении означает завершение действия, но не автоматическое разрешение ограничения. Выводы по результатам принимает предприниматель.

Как изучать полные демонстрационные материалы

Полные образцы Паспорта и бизнес-плана, а также интерактивные версии матрицы и журнала предполагается разместить на сайте OW64. На дату подготовки этой редакции прямые адреса демонстрационных файлов ещё не утверждены; используйте страницу проекта:
<https://ow64.alexpona3.store/>

Рекомендуемый порядок знакомства: Паспорт → Бизнес-план → Матрица → Журнал. Сопоставьте ограничение по времени в Паспорте, его расчёт в БП, задачи № 21 и № 47 в матрице и самостоятельные выводы предпринимателя в журнале.

Материалы проекта № 665685 являются учебными. Они показывают методику OW64, но не являются свидетельством реально полученного дохода или гарантией коммерческого результата.